

学校法人佐野学園平成20年度決算

●資金収支計算書(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)

(単位:千円)

支出の部				収入の部			
科 目	予 算 額	決 算 額	差 異	科 目	予 算 額	決 算 額	差 異
人件費支出	3,525,723	3,520,385	5,338	学生生徒等納付金収入	5,751,124	5,746,056	5,068
教育研究経費支出	1,352,255	1,359,088	△ 6,833	手数料収入	175,441	181,225	△ 5,784
管理経費支出	1,389,381	1,294,453	94,928	寄付金収入	23,720	25,861	△ 2,141
借入金等利息支出	122,183	121,969	214	補助金収入	456,813	456,418	395
借入金等返済支出	1,724,430	1,724,430	0	国庫補助金収入	453,925	453,369	556
施設関係支出	3,482,944	3,523,725	△ 40,781	東京都補助金収入	1,025	1,025	0
設備関係支出	280,558	244,433	36,125	千葉市補助金収入	382	383	△ 1
資産運用支出	305,205	305,203	2	日本学生支援機構援助金収入	0	160	△ 160
その他の支出	320,378	327,102	△ 6,724	東京都私学財団補助金収入	1,481	1,481	0
資金支出調整勘定	△ 248,286	△ 342,476	94,190	資産運用収入	67,392	68,652	△ 1,260
次年度繰越支払資金	9,461,599	9,515,369	△ 53,770	資産売却収入	236,470	236,470	0
				事業収入	644,187	647,660	△ 3,473
				雑収入	70,540	75,498	△ 4,958
				借入金等収入	3,750,000	3,650,000	100,000
				前受金収入	4,365,549	4,371,078	△ 5,529
				その他の収入	962,931	977,474	△ 14,543
				資金収入調整勘定	△ 4,401,649	△ 4,456,563	54,914
				前年度繰越支払資金	9,613,852	9,613,852	0
支出の部合計	21,716,370	21,593,681	122,689	収入の部合計	21,716,370	21,593,681	122,689

●消費収支計算書(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)

(単位:千円)

消費支出の部				消費収入の部			
科 目	予 算 額	決 算 額	差 異	科 目	予 算 額	決 算 額	差 異
人件費	3,567,661	3,562,015	5,646	学生生徒等納付金	5,751,124	5,746,056	5,068
教育研究経費	1,770,267	1,781,325	△ 11,058	手数料	175,441	181,225	△ 5,784
管理経費	1,741,982	1,648,275	93,707	寄付金	25,334	28,445	△ 3,111
借入金等利息	122,183	121,969	214	補助金	456,813	456,418	395
資産処分差額	317	60,288	△ 59,971	国庫補助金	453,925	453,369	556
徴収不能額	20,515	20,515	0	東京都補助金	1,025	1,025	0
消費支出の部合計	7,222,925	7,194,387	28,538	千葉市補助金	382	383	△ 1
当年度消費支出超過額	1,058,550	793,103	285,447	日本学生支援機構援助金	0	160	△ 160
前年度繰越消費収入超過額	1,781,308	1,781,308	0	東京都私学財団補助金	1,481	1,481	0
基本金取崩額	783	782	1	資産運用収入	67,392	68,652	△ 1,260
翌年度繰越消費収入超過額	723,541	988,987	265,446	資産売却差額	7,815	7,815	0
				事業収入	644,187	647,660	△ 3,473
				雑収入	70,540	75,513	△ 4,973
				帰属収入合計	7,198,646	7,211,784	△ 13,138
				基本金組入額合計	△ 1,034,271	△ 810,500	△ 223,771
				消費収入の部合計	6,164,375	6,401,284	△ 236,909

●貸借対照表(平成21年3月31日現在)

(単位:千円)

科 目	本 年 度	前 年 度	増 減	科 目	本 年 度	前 年 度	増 減
資産の部				負債の部			
土地	16,434,553	14,507,404	1,927,149	長期借入金	7,255,450	5,329,880	1,925,570
建物	15,677,169	13,037,829	2,639,340	退職給与引当金	718,707	677,077	41,630
構築物	570,429	387,062	183,367	預り保証金	33,325	13,630	19,695
教育研究用機器備品	444,435	357,412	87,023	固定負債計	8,007,482	6,020,587	1,986,895
図書	864,169	837,054	27,115	短期借入金	274,430	274,430	0
建設仮勘定	0	1,886,063	△ 1,886,063	未払金	295,862	293,331	2,531
その他固定資産	82,680	66,159	16,521	前受金	4,371,078	4,264,240	106,838
有形固定資産	34,073,435	31,078,983	2,994,452	預り金	273,883	243,406	30,477
施設利用権	21,772	21,858	△ 86	流動負債計	5,215,253	5,075,407	139,846
長期保証金	350,158	347,908	2,250	負債の部合計	13,222,735	11,095,994	2,126,741
有価証券	350,940	334,940	16,000				
引当特定資産	265,282	965,270	△ 699,988	基本金の部			
その他固定資産	505,493	551,245	△ 45,752	第1号基本金	30,908,033	29,398,316	1,509,717
その他の固定資産	1,493,645	2,221,221	△ 727,576	第2号基本金	0	700,000	△ 700,000
固定資産計	35,567,080	33,300,204	2,266,876	第4号基本金	485,000	485,000	0
現金預金	9,515,369	9,613,852	△ 98,483	基本金の部合計	31,393,033	30,583,316	809,717
有価証券	302,247	301,161	1,086	消費収支差額の部			
その他流動資産	220,059	245,400	△ 25,341	翌年度繰越消費収入超過額	988,987	1,781,307	△ 792,320
流動資産計	10,037,675	10,160,413	△ 122,738	消費収支差額の部合計	988,987	1,781,307	△ 792,320
資産の部合計	45,604,755	43,460,617	2,144,138	負債の部、基本金の部及び消費収支差額の部合計	45,604,755	43,460,617	2,144,138

学校法人佐野学園平成21年度予算

●資金収支予算書(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)

(単位:千円)

支 出 の 部				収 入 の 部			
科 目	本年度予算額	前年度予算額	増減	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増減
人件費支出	3,607,407	3,525,723	81,684	学生生徒等納付金収入	5,841,839	5,751,124	90,715
教育研究経費支出	1,366,710	1,352,255	14,455	手数料収入	172,967	175,441	△ 2,474
管理経費支出	1,343,227	1,389,381	△ 46,154	寄付金収入	2,650	23,720	△ 21,070
借入金等利息支出	171,947	122,183	49,764	補助金収入	441,517	456,813	△ 15,296
借入金等返済支出	274,430	1,724,430	△ 1,450,000	資産運用収入	66,866	67,392	△ 526
施設関係支出	561,100	3,482,944	△ 2,921,844	資産売却収入	20,000	236,470	△ 216,470
設備関係支出	194,505	280,558	△ 86,053	事業収入	704,362	644,187	60,175
資産運用支出	30,014	305,205	△ 275,191	雑収入	53,525	70,540	△ 17,015
その他の支出	243,147	320,378	△ 77,231	借入金等収入	0	3,750,000	△ 3,750,000
資金支出調整勘定	△ 206,265	△ 248,286	42,021	前受金収入	4,419,075	4,365,549	53,526
次年度繰越支払資金	9,319,911	9,461,599	△ 141,688	その他の収入	170,922	962,931	△ 792,009
				資金収入調整勘定	△ 4,502,959	△ 4,401,649	△ 101,310
				前年度繰越支払資金	9,515,369	9,613,852	△ 98,483
支出の部合計	16,906,133	21,716,370	△ 4,810,237	収入の部合計	16,906,133	21,716,370	△ 4,810,237

●消費収支予算書(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)

(単位:千円)

消 費 支 出 の 部				消 費 収 入 の 部			
科 目	本年度予算額	前年度予算額	増減	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増減
人件費	3,658,271	3,567,661	90,610	学生生徒等納付金	5,841,839	5,751,124	90,715
教育研究経費	1,839,304	1,770,267	69,037	手数料	172,967	175,441	△ 2,474
管理経費	1,713,004	1,741,982	△ 28,978	寄付金	2,650	25,334	△ 22,684
借入金等利息	171,947	122,183	49,764	補助金	441,517	456,813	△ 15,296
資産処分差額	0	317	△ 317	資産運用収入	66,866	67,392	△ 526
徴収不能額	0	20,515	△ 20,515	資産売却差額	20,000	7,815	12,185
消費支出の部合計	7,382,526	7,222,925	159,601	事業収入	704,362	644,187	60,175
当年度消費支出超過額	387,967	1,058,550		雑収入	53,525	70,540	△ 17,015
前年度繰越消費収入超過額	988,987	1,781,308		帰属収入合計	7,303,726	7,198,646	105,080
基本金取崩額	300	783		基本金組入額合計	△ 309,167	△ 1,034,271	725,104
翌年度繰越消費収入超過額	601,320	723,541		消費収入の部合計	6,994,559	6,164,375	830,184

財産目録  
平成21年3月31日

I 資産総額		45,604,755 千円
内 基本財産		24,061,052 千円
運用財産		21,543,703 千円
収益事業用財産		0 千円
II 負債総額		13,222,735 千円
III 正味財産		32,382,020 千円

区分	金額
<b>財産目録</b>	
<b>一 資産額</b>	
(一) 基本財産	
1 土地	計 103,836.43 m <sup>2</sup> 11,836,189 千円
2 建物	計 52,186.15 m <sup>2</sup> 10,177,716 千円
3 図書	183,338 冊 864,169 千円
4 教具・校具及び備品	計 9,231 点 484,777 千円
5 構築物	計 104 点 301,840 千円
6 車両	5 台 8,571 千円
7 借地権(大学教員寮)	5 件 35,785 千円
8 電話加入権	102 件 7,247 千円
9 施設設備利用権	1 件 0 千円
10 長期保証金	29 件 344,758 千円
(二) 運用財産	
1 預金・現金	9,515,369 千円
2 積立金	3 件 265,282 千円
3 有価証券	653,187 千円
4 不動産	10,723,581 千円
5 販売用品(教材他)	4,403 千円
6 未収金	207 件 192,724 千円
7 前払金	16 件 4,962 千円
8 保険積立金(養老・年金保険)	10 件 104,612 千円
9 仮払金	18 件 17,970 千円
10 電話加入権	9 件 675 千円
11 施設利用権	9 件 21,772 千円
12 備品	112 件 33,766 千円
13 長期保証金	2 件 5,400 千円
資産総額	45,604,755 千円
<b>二 負債額</b>	
(一) 固定負債	
1 長期借入金	4 社 7,255,450 千円
2 退職給与引当金	237 人分 718,707 千円
3 預り保証金	33,325 千円
(二) 流動負債	
1 短期借入金(1年以内返済分)	3 社 274,430 千円
2 前受金	4,591 件 4,371,078 千円
3 未払金	321 件 295,862 千円
4 預り金	273,883 千円
負債総額	13,222,735 千円
<b>三 借用財産</b>	
1 土地	439.08 m <sup>2</sup> 0 千円
2 建物	3,709.50 m <sup>2</sup> 0 千円
正味財産(資産総額－負債総額)	32,382,020 千円

## 学校法人佐野学園の平成20年度決算及び平成21年度予算について

### ◆はじめに

学校法人佐野学園は、神田外語大学に加えて専門学校神田外語学院と神田外語キャリアカレッジを併設する文部科学省認可の学校法人です。

今回発表する予算と決算は、次のように機関決定されました。

平成21年度予算は、平成21年3月等に開催の理事会及び評議員会にて決議・承認されました。また、平成20年度決算は、監事及び公認会計士の監査による「適正」意見の下で、平成21年5月に開催の理事会及び評議員会にて決議・承認されました。

### ◆平成20年度決算科目の説明

#### 「資金収支計算書」の収入の部

- ① 学生生徒等納付金収入  
併設学校等を含めての授業料収入・入学金収入・施設維持費収入等の合算。
- ② 手数料収入  
併設学校を含めての入学検定料収入他。
- ③ 寄付金収入  
大学創立20周年記念寄付金他。
- ④ 補助金収入  
国庫補助金収入他。
- ⑤ 資産運用収入  
運用資産(現預金)の利息他。
- ⑥ 資産売却収入  
有価証券売却収入。
- ⑦ 事業収入  
社会人向け語学研修の収入と、教材販売や所有不動産等の賃貸料収入。
- ⑧ 雑収入  
私立大学退職金財団交付金収入や保険積立満期益等の雑収入。
- ⑨ 借入金等収入  
日本私立学校振興・共済事業団からの長期借入金と都市銀行からの長期及び短期借入金の合算額。
- ⑩ 前受金収入  
入学予定者等からの翌年度の授業料等の収入。

(その額は、翌年度期首に学生生徒等納付金収入へ振替える。)

⑪ その他の収入

施設拡充引当特定資産からの繰入収入、前期末未収入金の収入他。

**「資金収支計算書」の支出の部**

① 人件費支出

教員・職員等の人件費。

② 教育研究経費支出

教育研究に関わる経費の合算。

③ 管理経費支出

管理事務に関わる経費の合算。

④ 借入金等利息支出

日本私立学校振興・共済事業団及び都市銀行からの借入金の利息。

⑤ 借入金等返済支出

日本私立学校振興・共済事業団及び都市銀行への長期借入金返済額と、都市銀行への短期借入金返済額の合算。

⑥ 施設関係支出

大学新7号館(図書館)建設費用・校舎改修、及び大学・併設学校の関連施設等の取得等。

⑦ 設備関係支出

大学新7号館の什器・IT関連機器、図書取得他、併設学校等の設備等の取得等。

⑧ 資産運用支出

有価証券購入。

⑨ その他の支出

前期末未払金の支払、預り保証金の払出他。

**「消費収支計算書」の収入の部**

① 学生生徒等納付金

資金収支計算書と同一額。

② 手数料

資金収支計算書と同一額。

③ 寄付金

資金収支計算書の同一額に図書等の現物寄贈他を加算。

- ④ 補助金  
資金収支計算書と同一額。
- ⑤ 資産運用収入  
資金収支計算書と同一額。
- ⑥ 資産売却差額  
有価証券売却益。
- ⑦ 事業収入  
資金収支計算書と同一額。
- ⑧ 雑収入  
資金収支計算書の同一額に過年度分科目振替分を加算。
- ⑨ 基本金組入額  
第一号基本金(施設・設備の新規取得額等)の組入額。

#### 「消費収支計算書」の支出の部

- ① 人件費  
資金収支計算書の同一額に退職給与引当金繰入額を加算。
- ② 教育研究経費  
資金収支計算書の同一額に減価償却額を加算。
- ③ 管理経費  
資金収支計算書の同一額に減価償却額を加算。
- ④ 借入金等利息  
資金収支計算書と同一額。
- ⑤ 資産処分差額  
有価証券の評価損、運用資産処分による資金減少額(所謂除却損含む)。
- ⑥ 徴収不能額  
授業料他の徴収不能額。

#### ◆平成21年度予算科目の説明

##### 「資金収支予算書」の収入の部

- ① 学生生徒等納付金収入  
収入は、積上額で計上。
- ② 手数料収入  
収入は、平均的な受験者数をベースに計上。

- ③ 寄付金収入  
大学創立20周年記念寄付金の目標額他を計上。
- ④ 補助金収入  
収入は、助成対象事業の積算値。
- ⑤ 資産運用収入  
収入は、運用資産(現預金)の利息他の積上額で計上。
- ⑥ 資産売却収入  
有価証券売却収入の実益分を計上。
- ⑦ 事業収入  
収入は、積上額で計上。
- ⑧ 雑収入  
収入は、私立大学退職金財団交付金収入に保険積立満期益等の合算額で計上。
- ⑨ 前受金収入  
収入は、授業料等の積上額で計上。
- ⑩ その他の収入  
収入予算合計は、個別積算で計上。

#### 「資金収支予算書」の支出の部

- ① 人件費支出  
支出は個別人件費等の積上額で計上。
- ② 教育研究経費支出  
支出予算合計は、個別積算の上で計上。
- ③ 管理経費支出  
支出予算合計は、個別積算の上で計上。
- ④ 借入金等利息支出  
日本私立学校振興・共済事業団及び都市銀行からの借入金の利息支払額。
- ⑤ 借入金等返済支出  
日本私立学校振興・共済事業団及び都市銀行の長期借入金の返済額。
- ⑥ 施設関係支出  
大学関連施設等の改修、併設学校校舎改修他。
- ⑦ 設備関係支出  
大学のパソコン更新他、及び併設学校の設備取得他。
- ⑧ その他の支出  
支出予算合計は、個別積算で計上。

## 「消費収支予算書」の収入の部

- ① 学生生徒等納付金  
資金収支予算書と同一額。
- ② 手数料  
資金収支予算額と同一額。
- ③ 寄付金  
資金収支予算額と同一額。
- ④ 補助金  
資金収支予算書と同一額。
- ⑤ 資産運用収入  
資金収支予算書と同一額。
- ⑥ 資産売却差額  
有価証券売却益の見込額。
- ⑦ 事業収入  
資金収支予算書と同一額。
- ⑧ 雑収入  
資金収支予算書と同一額。
- ⑨ 基本金組入額  
第一号基本金(施設・設備の取得額等)の組入見込額。

## 「消費収支予算書」の支出の部

- ① 人件費  
資金収支予算書の同一額に退職給与引当金繰入額を加算。
- ② 教育研究経費  
資金収支予算書の同一額に減価償却予定額を加算。
- ③ 管理経費  
資金収支予算書の同一額に減価償却予定額を加算。
- ④ 借入金等利息  
資金収支予算書と同一額。

## ◆学校会計における特有科目の説明

### (1) 構成

学校法人の会計は、『学校法人会計基準』に基づいて「資金収支計算書」と「消費収支計算書」および「貸借対照表」で構成。学校法人の諸活動に係る年度計画は、すべて資金収支および消費収支の両計算書に予算額として計上され、その実績は決算額として両計算書および貸借対照表に計上される。

### (2) 資金収支計算書

資金収支計算書は、学校法人の当該会計年度の諸活動に対応する、全ての収入・支出の内容を明らかにし、資金の動きの全てを計算の対象とする。

期末未収入金(翌年度以降に入金される収入)と前期末前受金(前年度に入金された新入生等の授業料収入等)は資金収入調整勘定で、期末未払金(翌年度以降に支払う支出)と前期末前払金(前年度に支払った支出)は、資金支出調整勘定で調整することにより、当年度の活動を資金の動きで示す。

### (3) 消費収支計算書

消費収支計算書は、企業会計の損益計算書に近い構造。

消費収入とは、資金収支計算書の収入に学校法人の負債となる収入(翌年度の収入となる前受金収入や負債となる借入金等の収入)を除き、資金の増加を伴わない収入(現物寄付金や資産売却によって発生した売却益)を加えたものを帰属収入として捉え、教育研究に関連した取得資産(土地、建物、機器備品、図書等)を基本金組入額として差し引いた残額である。

消費支出とは、資金収支計算書の支出(人件費、教育研究経費、管理経費、借入金利息等)に、資金の減少を伴わない引当金等(退職給与引当金繰入額、建物等の減価償却額、資産の処分差額)を加えたものである。

### (4) 貸借対照表

貸借対照表は、年度末における学園の財政状態を明らかにする為、学園が保有する資産、負債、基本金および繰越消費収支差額を一覧で表示したものである。

### (5) 基本金

基本金とは、企業会計の資本金・出資金とは異なり学校法人会計独自のもので、学校法人がその諸活動の計画に基づき必要な資産を継続的に保持するために帰属収入から組入れた金額である。

## 監査報告書

平成21年5月26日

学校法人佐野学園 理事長佐野隆治殿

学校法人佐野学園 理事会殿

学校法人佐野学園 評議員会殿

学校法人佐野学園

監事 山岸 秀豪 ㊟

監事 森 将彦 ㊟

私たちは、私立学校法第37条第3項に基づいて、学校法人佐野学園の平成20年度（平成20年4月1日から平成21年3月31日まで）における財産目録及び計算書類（資金収支計算書、消費収支計算書、貸借対照表ならびに付属明細表）並びに理事の業務執行状況について監査を行いました。

監査の結果、私たちは、上記の計算書類は学校法人会計基準（昭和48年文部省令第18号）に準拠しており、学校法人佐野学園の平成21年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する会計年度の経営状況を適正に表示しているものと認めました。

また、理事の業務執行状況に関する不正の行為又は法令もしくは寄附行為に違反する事実のないことを確認いたしました。

以上

## 学校法人佐野学園 平成20年度事業報告書

### 1. 法人の概要

#### (1) 建学の精神

「言葉は世界をつなぐ平和の礎」の建学の精神の下に、神田外語大学、神田外語学院において語学教育を中心として、グローバルな社会で活躍できる人材の輩出を目指し、教育・研究活動を行っている。

#### (2) 学校法人の沿革

昭和38年10月 セントラル米英語学院設立

昭和44年12月 学校法人佐野学園認可

昭和51年 6月 専門学校神田外語学院認可

昭和62年 4月 神田外語大学開設

平成 4年 4月 神田外語大学大学院言語科学研究科(修士課程)開設

平成 6年 4月 神田外語大学大学院言語科学研究科(博士課程)開設

平成12年 9月 神田外語大学留学生別科開設

平成13年 4月 神田外語大学外国語学部国際コミュニケーション学科、国際言語文化学科開設

#### (3) 設置する学校・学部・学科等（学部学科等の入学定員、学生数の状況（平成20年5月1日現在））

①神田外語大学：千葉県千葉市美浜区若葉1丁目4番1号

（単位：人）

学部等名	学科等名	開設年度	入学定員	入学者	収容定員	学生総数
大学院						
	言語科学研究科修士課程	平成4年	16	7	32	16
	言語科学研究科博士課程	平成6年	2	1	6	5
	小計		18	8	38	21
外国語学部						
	英米語学科	昭和62年	400	420	1680	1715
	中国語学科	昭和62年	50	55	204	222
	スペイン語学科	昭和62年	49	54	200	223
	韓国語学科	昭和62年	24	33	100	125
	国際コミュニケーション学科	平成13年	160	170	610	678
	国際言語文化学科	平成13年	70	88	300	328
	小計		753	820	3094	3291
留学生別科						
	留学生別科	平成12年	65	16	65	43
	小計		65	16	65	43
大学合計			836	844	3197	3355

②専門学校神田外語学院：東京都千代田区内神田2丁目13番13号

(単位：人)

学部等名	学科等名	開設年度	入学定員	入学者	収容定員	学生総数
専門課程昼間部						
	英語専攻科	平成8年	570	328	1140	652
	留学科/米国大学3年次編入コース	平成9年	140	21	280	43
	アジア・ヨーロッパ言語科	平成8年	140	50	280	120
	児童英語教育科	平成8年	60	28	120	55
	国際ビジネス科	平成8年	60	12	160	34
	国際秘書科	平成8年	60	31	120	55
	国際観光科	平成8年	60	24	120	52
	国際ホテル科	平成8年	60	30	120	62
	国際エアライン科	平成8年	140	140	280	272
	グローバルコミュニケーション科	平成19年	100	19	200	38
	総合英語ビジネス専科	平成8年	40	13	40	13
	英語基礎養成科	平成20年	40	6	40	6
	児童英語教育専科	平成11年	40	1	40	1
	国際エアライン専科	平成11年	40	2	40	2
	小計		1550	705	2980	1405
	専門学校合計		1550	705	2980	1405

(4) 役員の概要

(平成21年5月27日現在)

役職	氏名	常勤・非常勤の別	就任年月日	担当職務・現職
理事長	佐野隆治	常勤	昭和53年10月22日	
理事	池田弘一	非常勤	昭和60年12月26日	
理事	小林忠雍	非常勤	昭和62年1月12日	
理事	石谷多嘉司	常勤	昭和63年3月31日	財務担当
理事	佐藤武揚	常勤	平成11年12月9日	
理事	水野五行	常勤	平成15年4月1日	神田外語学院学院長
副理事長	田中賢二	常勤	平成15年4月1日	
理事	赤澤正人	常勤	平成16年4月1日	神田外語大学学長
理事	石井米雄	非常勤	平成16年4月1日	
監事	山岸秀豪	非常勤	昭和44年12月23日	
監事	森将彦	常勤	平成15年4月1日	

## (5) 評議員の概要

(平成 21 年 5 月 27 日現在)

氏名	主な現職等
小林 忠雍	(学) 佐野学園 理事
鈴木 昌二	世田谷区議会議員
川路 勝実	
池田 弘一	神田外語大学名誉教授兼ミレニアムハウス館長
久保谷 富美男	(学) 佐野学園理事長室部長
庄島 桂子	(株)神田外語文庫 代表取締役社長
石井 米雄	(学) 佐野学園 理事
佐藤 徹	
水野 五行	神田外語学院 学院長
北原 賢三	神田外語大学キャリア教育センター長
佐藤 武揚	(学) 佐野学園 理事
金子 貞夫	神田外語大学 学監
井谷 荘太郎	(学) 佐野学園 企画部主幹
田中 賢二	(学) 佐野学園 副理事長
赤沢 正人	神田外語大学 学長
酒井 邦弥	(学) 佐野学園 顧問
佐野 元泰	(学) 佐野学園 理事長室長
佐野 幸治	(学) 佐野学園 総務部長兼人事部長

(就任年月日順)

## (6) 教職員の概要 (平成 20 年 5 月 1 日現在)

(単位： 人)

区分	法人	大学	専門学校	KGCC	計
教員					
専任	0	163	23	0	186
非常勤	0	167	128	97	392
計	0	330	151	97	578
職員					
専任	34	82	46	10	172
非常勤	2	117	22	4	145
計	36	199	68	14	317
合計	36	529	219	111	895

## 2. 事業の概要

## (1) 事業の概要

神田外語大学

- ・平成 20 年度の在籍学生総数は 3, 355 名で、前年比 133 名増加した。

- ・平成20年9月に7号館が完成、1階は図書館、2階は疑似留学空間マルク（MULC）、3階はカフェの構成。疑似留学空間では、本学の専攻言語をカバーした7つの言語エリアがあり、各々の生活文化を代表する街並みや建物が再現されている。また各言語のネイティブ教員および留学生が在籍し、豊富な書籍やCD、DVD、衛星放送、さらには留学生との交流など、現地さながらの外国語環境にひたり、語学力と異文化コミュニケーション力を身につけるための新たな形の教育が展開されている。
- ・1号館の旧図書館跡地には、CALL教室、児童英語教室、30人教室、学生活動ブース、研究室、他を整備した。
- ・ネットワークを整備し各教室でインターネットを利用した授業展開が行われるようになった。
- ・6号館1階のメディアセンター内にあるPC86台を更新し、学生が快適にコンピューターを利用出来る環境の整備を行った。

#### 神田外語学院

- ・平成20年度より新学科の英語基礎養成科（1年制）が開講、1年間で英語の基礎力を伸ばし身に付けた英語基礎力を基に本学2年制課程への進学、4年生大学への進学を目指す事が出来るようなカリキュラムとなっている。
- ・3号館教室の改装が始まり、2階の4教室及び1階ロビーの改装が終了。各教室では授業を効果的に行う為の様々な工夫がなされている。例えばエアライン科の教室では、教室壁面をガラス張りにする事により、常に自分の立ち居振る舞いがチェックできるようになっている。
- ・21年4月に3号館地下にVISTA(Village of Innovative Study and Training Access)が完成。本施設ではラーニングアドバイザーによる学習指導や、語学・専門科目の自学自習が出来るよう多種多様の教材を取り揃える。
- ・国際観光科での新たな取組みとして、KNTツーリストと提携し本学の所有物件内に同社の店舗を開設させて、学生が実際の店舗で研修を受ける事により、実践力の向上をはかれるようカリキュラムの作成を行い、21年度の開講を目指す。

### 3. 財務の概要

#### (1) 決算の概要

別添「平成20年度計算書類」ご参照

#### (2) 経年比較（下記の数字は、百万円単位未満切捨て）

#### ①収支計算書

##### ア) 資金収支計算書

(単位：百万円)

収入の部	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度
学生生徒納付金収入	6,433	6,385	6,005	5,774	5,746
手数料収入	231	196	178	164	181
寄付金収入	0	0	2	75	25
補助金収入	259	435	438	394	456
資産運用収入	53	43	45	68	68
資産売却収入	0	1,934	0	1,497	236

事業収入	636	686	553	604	647
雑収入	26	314	317	74	75
借入金等収入	0	0	0	3,150	3,650
前受金収入	4,917	4,784	4,417	4,264	4,371
その他の収入	563	4,090	467	222	977
資金収入調整勘定	△5,072	△5,301	△4,955	△4,600	△4,456
前年度繰越支払資金	8,822	9,516	9,685	9,653	9,614
収入の部合計	16,871	23,085	17,156	21,343	21,593

支出の部	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度
人件費支出	3,343	3,413	3,445	3,359	3,520
教育研究費支出	1,439	1,458	1,290	1,220	1,359
管理経費支出	1,217	1,311	1,168	1,407	1,294
借入金等利息支出	97	85	91	96	121
借入金等返済支出	74	274	274	1,724	1,724
施設関係支出	1,055	6,364	505	2,598	3,523
設備関係支出	89	93	91	159	244
資産運用支出	0	384	350	968	305
その他の支出	302	295	550	495	327
資金支出調整勘定	△264	△280	△264	△302	△342
次年度繰越支払資金	9,516	9,685	9,653	9,613	9,515
支出の部合計	16,871	23,085	17,156	21,343	21,593

イ) 消費収支計算書

(単位：百万円)

消費収入の部	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度
学生生徒納付金	6,433	6,385	6,005	5,774	5,746
手数料	231	196	178	164	181
寄付金	5	3	4	77	28
補助金	259	435	438	394	456
資産運用収入	53	43	45	68	68
資産売却差額	0	0	0	30	7
事業収入	636	686	553	604	647
雑収入	149	331	318	75	75
帰属収入合計	7,768	8,082	7,544	7,189	7,211
基本金組入額合計	△367	△666	△649	△425	△810
消費収入の部合計	7,400	7,415	6,894	6,763	6,401

消費支出の部	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度
人件費	3,376	3,397	3,544	3,358	3,562
教育研究費	1,896	1,903	1,723	1,629	1,781
管理経費支	1,304	1,528	1,517	1,758	1,648
借入金等利息	97	85	91	96	121
資産処分差額	2	223	10	22	60
徴収不能額	17	27	14	15	20
徴収不能引当金繰入額	0	0	0	0	
消費支出の部合計	6,695	7,166	6,901	6,880	7,194
当年度消費収支超過額	704	249	△6	△117	△793
前年度繰越消費収支超過額	△13	690	1,868	1,861	1,781
基本金取崩額	0	928	0	36	0
翌年度繰越消費収支超過額	690	1,868	1,861	1,781	988

②貸借対照表

(単位：百万円)

	16年度末	17年度末	18年度末	19年度末	20年度末
固定資産	31,494	32,086	32,170	33,300	35,567
流動資産	9,845	10,100	9,846	10,160	10,037
資産の部合計	41,340	42,186	42,017	43,460	45,604
固定負債	5,157	4,820	4,645	6,020	8,007
流動負債	5,685	5,952	5,315	5,075	5,215
負債の部合計	10,843	10,773	9,961	11,095	13,222
基本金の部合計	29,806	29,544	30,194	30,583	31,393
消費収支差額の部合計	690	1,868	1,861	1,781	988
負債・基本金・消費収支差額の部合計	41,340	42,186	42,017	43,460	45,604

(3) 主な財務比率比較

(単位：%)

比率名	算式	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度
消費収支比率	消費支出／消費収入	90.5	96.6	100.1	101.7	112.4
学生生徒納付金比率	学生生徒等納付金／帰属収入	82.8	79.0	79.6	80.3	79.7
人件費比率	人件費／帰属収入	43.5	42.0	47.0	46.7	49.4
教育研究経費比率	教育研究経費／帰属収入	24.4	23.5	22.8	22.7	24.7
管理経費比率	管理経費／帰属収入	24.4	18.9	20.1	24.5	22.9
流動比率	流動資産／流動負債	173.2	169.7	185.2	200.2	192.5
負債比率	総負債／自己資金	35.6	34.3	31.1	34.3	40.8
自己資金構成比率	自己資金／総資金	73.8	74.5	76.3	74.5	71.0
基本金比率	基本金／基本金要組入額	97.6	98.9	100.4	95.1	92.9

## 平成21年度学校法人佐野学園事業計画

### 1. 学校法人佐野学園の概況

一昨年度から開催している地方公開講座も参年目を迎え、本年度には昨年までの開催地に北海道を加え、本学の教育をより多くの方々に体験して頂く機会を増やし、神田外語ブランドの浸透・定着を目指します。

神田外語大学においては、7号館が昨年9月オープンし学生の利用が開始されておりますが、本年度は施設の利用促進、効果的運用に力を入れ、学生の学習意欲を高め多くの学生が利用するような学習環境を構築してまいります。また、本年度より児童英語教育研究センターを立上げ、児童英語教育に関する調査研究の集大成を計ってまいります。

神田外語学院においては、昨年夏に着手した3号館の改装が本年夏に終了し、自学自習及び職業体験スペース（VISTA）が完成します。本施設は授業での利用は勿論、学習カウンセリング・セルフアクセスラーニングの語学環境を学生に提供し、学習意欲の向上、効果的学習方法の指導等を実施してまいります。また、KNTツーリスト社との提携し、内神田の同社店舗において、インターンシップ体験の機会を設けて、職業教育の支援、実務の習得に効果があるように、その内容を調整しております。

100年に一度の不況と言われ、学校経営も経営環境が厳しくなりますが、学生の満足度を高めるために、教育施設や設備の整備を図ることを優先し、本年度の事業計画を策定いたしました。合わせて、財政基盤の安定と収支のバランスの確保も図ってまいります。

### 2. 神田外語大学

#### ①教育・学生サービス・研究活動

- ・キャリア教育機会の増大
- ・3年間サポートシステムの効果的運用
- ・児童英語教育全般に関する調査研究及び教育の実践活動
- ・児童英語教育に関する教授法及び教材・カリキュラムの研究開発

#### ②教育施設等の整備

- ・図書館跡地新教室の整備
- ・CALL教室の整備
- ・MULC（7号館2階）の効果的運営
- ・IT環境の整備・運用（学内ネットワーク環境の整備、機器のリプレース、システムの改善）

#### ③志願者状況の改善

- ・7号館施設の特徴と教育環境の充実を目的とした広報活動の強化
- ・国際ビジネスキャリアコース、英米語学科通訳・翻訳課程をベースとした新たな志願

者層への広報活動

- ・公開講座に於ける本学教育理念・方針・内容のアピール
- ・21年度入試結果を分析し、入試制度の見直し・改善

### 3. 神田外語学院

専門学校国際観光科では、21年度からKNTツーリストと提携をし、本学所有施設を提供した同社の店舗において、本学学生の実習を行う新しい授業展開を行います。

また、3号館V I S A Tの完成により、学生が集中して学習が出来る環境を構築し、大学・短大との学生募集競争の中においても、学生にアピールできるよう次の重点施策を実施してまいります。

#### ①教育施設等の整備

- ・3号館1階、2階の改装（自学自習及び職業訓練施設の構築）
- ・教室設備の整備（プロジェクター設置他）
- ・学生が職業体験できる場として学外に施設を建設

#### ②教育・学生サービス面での重点施策

- ・V I S T Aにおける学習カウンセリング、自学自習環境の提供
- ・8号館（KNTツーリスト店舗）における教育支援や実習を実施
- ・きめ細かな学習指導等により、学生の満足度向上、問題の早期解決を図る
- ・カリキュラムの変更による教育の質向上のため、シラバス、教案の整備

#### ③学科の見直し、教育研究活動

- ・留学科提携大学の増加
- ・22年度より必修として行われる「Hybrid English Learning Program」（対面授業とネットによる授業の各々の特徴を融合した、新しい形のシチュエーション英会話授業）の開発

### 4. 神田外語キャリアカレッジ（KGCC）

社会の経済状況が厳しい中で、既存顧客を減らすことなく新規顧客の獲得を目指す。講座内容においても専門業務に特化した講座の開発等を行い、顧客ニーズに応えられるような講座を増やす。

5. 主要指数等

①学生数の変遷

	平成20年度補正		平成21年度予算	
	学生数総数	入学者数	学生数総数	入学者数
神田外語大学	3,266名	820名	3,386名	870名
神田外語学院	1,405名	705名	1,283名	665名
計	4,671名	1,525名	4,669名	1,535名

②授業料等収入の動向

	平成20年度補正		平成21年度予算	
	授業料等	検定料	授業料等	検定料
神田外語大学	3,941百万円	156百万円	4,178百万円	154百万円
神田外語学院	1,810百万円	19百万円	1,663百万円	18百万円
計	5,751百万円	175百万円	5,841百万円	172百万円

③施設・設備関係支出

	平成20年度補正		平成21年度予算	
	施設等	設備等	施設等	設備等
神田外語大学	3,271百万円	218百万円	455百万円	123百万円
神田外語学院	212百万円	63百万円	106百万円	72百万円
計	3,483百万円	281百万円	561百万円	195百万円

④施設関係支出の明細

	平成21年度予算		
	事項	項目	事業費
神田外語大学	研修所テニスコート改修	施設改修	200百万円
	ビル立退き手数料等		200百万円
	ビルコンシグマー更新	校舎改修	8百万円
	その他改修	校舎改修	47百万円
		計	455百万円
神田外語学院	VISTA改装	校舎改修	102百万円
	児童英語教室改装	校舎改修	3百万円
	その他改修	校舎改修	1百万円
		計	106百万円
	合計		561百万円

⑤設備関係支出の明細

	平成21年度予算		
	事項	項目	事業費
神田外語大学	CALL教室構築	PC等機器備品	21百万円
	新教室PC, AV関連	什器他	35百万円
	BH備品	什器他	11百万円
	図書		18百万円
	会計システム	PC等機器備品	6百万円
	PCリプレース	PC等機器備品	9百万円
	IT環境整備	LAN環境整備	8百万円
	その他		15百万円
		計	123百万円
神田外語学院	VISTA用機器	什器、機器他	40百万円
	教室PCリプレース	PC等機器備品	9百万円
	IT環境整備	LAN環境整備	14百万円
	その他		9百万円
		計	72百万円
	合計	195百万円	

以上

1) 設置する学校・学部・学科等（学部学科等の入学定員、学生数の状況）

（平成21年5月1日現在）

①神田外語大学：千葉県千葉市美浜区若葉1丁目4番1号

（単位：人）

学部等名	学科等名	開設年度	入学定員	入学者	収容定員	学生総数
大学院						
	言語科学研究科修士課程	平成4年	16	8	32	15
	言語科学研究科博士課程	平成6年	2	0	6	2
	小計		18	8	38	17
外国語学部						
	英米語学科	昭和62年	430	443	1,830	1,755
	中国語学科	昭和62年	50	49	204	216
	スペイン語学科	昭和62年	49	56	200	229
	韓国語学科	昭和62年	24	28	100	122
	国際コミュニケーション学科	平成13年	190	196	835	745
	国際言語文化学科	平成13年	80	84	320	328
	小計		823	856	3,489	3,395
留学生別科						
	留学生別科	平成12年	65	19	65	50
	小計		65	19	65	50
大学 合計			906	883	3,592	3,462

②専門学校神田外語学院：東京都千代田区内神田2丁目13番13号

（単位：人）

学部等名	学科等名	開設年度	入学定員	入学者	収容定員	学生総数
専門課程昼間部						
	英語専攻科	平成8年	570	410	1,140	703
	留学科/米国大学3年次編入コース	平成9年	140	34	280	54
	アジア・ヨーロッパ言語科	平成8年	140	76	280	122
	児童英語教育科	平成8年	60	26	120	51
	国際ビジネス科	平成8年	60	18	120	32
	国際秘書科	平成8年	60	17	120	48
	国際観光科	平成8年	60	29	120	47
	国際ホテル科	平成8年	60	45	120	74
	国際エアライン科	平成8年	140	125	280	256
	グローバルコミュニケーション科	平成19年	100	20	200	36
	総合英語ビジネス専科	平成8年	40	17	40	17
	英語基礎養成科	平成20年	40	12	40	12
	児童英語教育専科	平成11年	40	0	40	0
	国際エアライン専科	平成11年	40	0	40	0
	小計		1,550	829	2,940	1,452
専門学校 合計			1,550	829	2,940	1,452